

MONTAGE 2023

Mensch macht Montage!

Ihre Top-Themen

- ◆ Einfluss der weltwirtschaftlichen Situation auf die Montage
- ◆ Die Montage zwischen Energiewende und strapazierten Lieferketten
- ◆ Best Practice für Lean-Prinzipien in der Montage
- ◆ Interdisziplinäre Produktivitätsteams als Schlüssel für Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung
- ◆ Können Lean und Industrie 4.0 als Befähiger einer resilienten Wertschöpfung in Krisenzeiten fungieren?
- ◆ Qualität effizient erreichen mit der Null-Fehler-Strategie
- ◆ Data Driven Assembly wirksam im Shopfloor einsetzen
- ◆ Digitale Assistenzsysteme und digitale Anlernkonzepte zur Unterstützung der Mitarbeiter in der Montage

Unter der fachlichen Leitung von



Petra Foith-Förster
Bosch

Mit Werksbesichtigung bei



BOSCH
Technik fürs Leben



Mit Vorträgen u.a. von:



Prof. Dr.-Ing. Prof. e. h.
Wilhelm Bauer
Fraunhofer-Institut (IAO)



Bernhard Mayer
Siemens Electronic Works



Dr. Julien Hohenstein
BMW Group



Toni Patzner
ASM Assembly Systems GmbH
& Co. KG



Markus Pfrang
Heidelberger
Druckmaschinen AG



Rouven Vierfuß
Miele & Cie. KG

28. und 29. März 2023 in Stuttgart

Vorabseminar: 27. März 2023 in Stuttgart

Ziele wirksam umsetzen: Management Methoden und -Werkzeuge für die direkte Umsetzung

Ralph Winkler
Lean Partners Projekt Gesellschaft mbH & Co. KG



Anhangseminar: 30. März 2023 in Stuttgart

Erfolgreiche Verbesserung in der gesamten Montage: Der Montageleiter als Führungskraft und Coach

Marco Kamberg
www.lernwerkstatt.com



Gold Supporter



Veranstalter



Sehr geehrte Damen und Herren,

agiler, globaler und digitaler muss Montage sein und werden, damit das eigene Unternehmen den Wettbewerbsvorteil sichert und weiter Bestand im globalen Wettbewerb hat. Entwicklungen wie interdisziplinäre Produktivitätsteams und digitale Anlernkonzepte stellen die Montage vor große Anforderungen und Herausforderungen. Wie sieht die Zukunft der Montage aus? Was dürfen wir in Anbetracht von internationalen Konflikten, gestiegener Inflation, Energiekrise, volatilen Lieferketten und drohender Rezession erwarten?

Unsere **20. Jahrestagung „Montage 2023“** widmet sich den aktuellen Montagethemen und bietet Ihnen die Möglichkeit, Lösungsansätze mit hochkarätigen Montageexperten und -expertinnen aus Wissenschaft und Wirtschaft zu diskutieren sowie Chancen zu identifizieren. Erfahren Sie, wie Sie Montage fit für die Zukunft machen und wie Pioneer-Unternehmen schon heute zukunftsrelevante Themen in die Praxis umsetzen!

Profitieren Sie vom intensiven Austausch unter Fachkollegen und -kolleginnen und erhalten Sie wertvolle Impulse für die Umsetzung im eigenen Unternehmen. Die Konferenz wird durch die parallel laufenden Werksbesichtigungen in namenhaften Stuttgarter Unternehmen abgerundet.

Wir freuen uns gemeinsam mit den Referentinnen und Referenten, Sie in Stuttgart begrüßen zu dürfen!



Petra Foith-Förster
Chief Expert,
Bosch, Renningen



Nicole Wohnhaas
Congress Director Product
+49 6196 4722-629
nicole.wohnhaas@managementcircle.de

Ihr Fachbeirat der Montage 2023



Markus Busch
Hörmann Automotive GmbH



Dr. Julien Hohenstein
BMW Group



Herbert Klein
Agfa-Gevaert
HealthCare GmbH



Dr. Stefan Lang
AIRTEC Pneumatic GmbH



Dr. Ralph Richter
Technische Universität
Dortmund

Ihr besonderes Plus



TREND-THEMEN

Aktualisieren Sie Ihr Wissen über die Synchronisation von Montage und Logistik, Virtual-Reality-Technologien, Mensch-Roboter-Kollaborationen, „Machine Learning“ und Künstliche Intelligenz.



DER MENSCH IM MITTELPUNKT

Sie profitieren von den Erfahrungen anderer Führungskräfte, z. B. wie „Prinzipienbasierte Führung mit Hoshin Kanri“ funktioniert.



PRAXIS

Besuchen Sie in einer exklusiven Werksbesichtigung ein Top Unternehmen Ihrer Wahl. Hören Sie mehr Referenten aus unterschiedlichen Branchen.



ZUKUNFT

Sie erhalten Handlungsempfehlungen, wie flexible und modulare Montagesysteme durch Digitalisierung verwirklicht werden. Sie bekommen Tipps, wie Sie mit Hilfe von technischen und organisatorischen Maßnahmen hohe Prozesssicherheit erreichen.



TREFFPUNKT

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Wissens- und Erfahrungsaustausch mit Praxisreferenten und Fachkollegen. Knüpfen Sie wertvolle Kontakte und bauen Sie Ihr Expertennetzwerk aus.

Ihre Vorsitzende:

Petra Foith-Förster, Chief Expert, **Bosch**, Renningen

- 8.15 Empfang und Ausgabe der Konferenzunterlagen
 9.00 Eröffnung der Konferenz Montage 2023 durch Management Circle

Montage Quo Vadis?

9.15 Montage in Zeiten großer Transformationen

- Aktuelle weltwirtschaftliche Situation und der Einfluss auf die deutsche Industrie
- Makroökonomische Betrachtungen
- Entwicklung von Produktion und Beschäftigung
- Wertschöpfung und Resilienz
- Lessons Learned aus Pandemie- und Versorgungskrise

Keynote

**Prof. Dr.-Ing. Prof. e. h. Wilhelm Bauer**, Institutsleiter, **Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation (IAO)**, Stuttgart

Lean und Industrie 4.0

10.15 Erkenntnisse aus der TEILEFERTIGUNG als IMPULS für die MONTAGE:

- „MONTAGE braucht MENSCH“ mit kognitiven Assistenzsystemen & kollaborativen Robotern
- LEAN ist die Voraussetzung für INDUSTRIE 4.0 - auch in der Montage!
- INDUSTRIE 4.0 ist die Voraussetzung für LEAN - auch in der Montage!

**Johann Hofmann**, Founder & Venture, Architect of ValueFactoring®, **MASCHINENFABRIK REINHAUSEN GMBH**, Regensburg

10.45 Papierlose Montage im Takt: Prozesse einfach einfach machen

- Vorteile, die für Mitarbeitende und Führungskräfte entstehen
- Mit der 5P-Methode die Mitarbeitenden am Shopfloor in den Mittelpunkt stellen
- Praxisbeispiele und Erfolgsfaktoren für die notwendige Wirtschaftlichkeit

**Lukas Weber**, CEO & Co-Founder, **Sonic Technology AG**, Stuttgart

11.15 Kaffee- und Teepause

Montage im radikalen Umbruch

11.45 BMW iFactory Lean.Green.Digital

- Die BMW Group Produktion im radikalen Umbruch
- BMW iFACTORY Richtungsgeber unserer Transformation
- Die 3 strategischen Schwerpunkte der BMW iFACTORY: LEAN, GREEN und DIGITAL
- In Zukunft wird die BMW iFACTORY in all unseren Werken erlebbar

**Dr. Julien Hohenstein**, Global Head Production Strategy, **BMW Group**, München

12.30 Montage in herausfordernden Zeiten: Lean, Smart, Menschzentriert

– Podiumsdiskussion–

**Toni Patzner**, Senior Director Operations, **ASMP T Solutions**, München**Michael Colberg**, Chief Operations Officer Automotive, **REHAU Automotive SE & Co. KG**, Reha**Dr. Julien Hohenstein**, Global Head Production Strategy, **BMW Group**, München

13.00 Business Lunch

Effizienzsteigerung und Qualität

14.15 Die Dynamische Wertstromanalyse als Werkzeug für die schlanke Produktion der Zukunft

- Herausforderungen im Lean Management bei zunehmender Automatisierung und Digitalisierung im Werksumfeld
- Lösungsansatz Dynamische Wertstromanalyse und IT-Architektur zur Realisierung in einer Smart Factory
- Demonstration des Werkzeugs anhand einer Produktfamilie des Elektronikwerks in Amberg

**Bernhard Mayer**, Director Production Engineering, **Siemens Electronic Works**, Amberg

14.45 Breakout Session 1
Qualität effizient erreichen



Moderation:
Dr. Julien Hohenstein, Global Head Production Strategy, **BMW Group**, München

Null Fehler in Montageprozessen – Basics in Action

- Wie eine Null-Fehler-Strategie praktisch bei BMW umgesetzt wird und Qualitätsprüfungen eliminiert werden
- Wie man mit einfachen Werkzeugen des Lean Managements Mitarbeiter einbindet und verantwortlich macht
- Back to Basics: Standardarbeitsblatt, Wegediagramm, Werker selbstprüfung und Job Instruction Training



Thorsten Ahrens,
 Leiter Montage iX, 7er, 8er BMW,
BMW AG, Dingolfing

15.30 **Nachhaltige Integration von 5S in die Veränderungskultur**

- Die Relevanz eines ganzheitlichen Verständnisses von 5S
- Mitarbeiter- und prozessorientierte Integration von 5S
- Praxisbeispiel für eine erfolgreich nachhaltige Integration in die Veränderungskultur aus der Lapp Gruppe



Benjamin Voss,
 Inhouse Consultant Lean Management,
U.I. Lapp GmbH, Stuttgart

14.45 Breakout Session 2
Effizienz und Flexibilität im Wertstrom



Moderation:
Herbert Klein, Leiter Service Europa,
Agfa-Gevaert HealthCare GmbH, Peiting

Team-Performance steigern mit Lego® Serious Play®

- Wie verändern zunehmende Komplexität, Geschwindigkeit und Digitalisierung die Anforderungen an die Effizienz und Qualität von Teams?
- Der entscheidende Erfolgsfaktor für Teams sind Mitarbeiter, die
 - miteinander kommunizieren
 - einander vertrauen und
 - ein gemeinsames Ziel verfolgen
- Mit der Methode Lego® Serious Play® erlebt man direkt:
 - wie Zusammenarbeit entsteht
 - sich Kompetenzen entwickeln und
 - Ziele erreicht werden
- Wie kann man mit Lego® Serious Play® auch Strategien, Visionen und Prozesse entwickeln?
- Wie nutzt die Methode Lego® Serious Play® Metaphern, Storytelling, Futuring und das Prinzip von Innovationen?



Pia Gawlik-Rau,
 Geschäftsführerin,
Marketing . Coaching . Training

16.15 Kaffee- und Teepause

16.45 **Flexible Organisationsstrukturen mit Hoshin Kanri schaffen**



- Fokus finden mit Durchbruchzielen
- Mitarbeiter bis hin zum Shopfloor einbinden
- Führungskräfte in ihrer Rolle als Coaches

Dr. Daniela Kudernatsch, Inhaberin, **KUDERNATSCH Consulting & Solutions**, Strasslach

17.15 **Pandemie als die Digitalisierungspeitsche – wo stehen wir im Irgendwo des digital vernetzten Zeitalters?**



- Die Pandemie hat vielen Unternehmen erst gezeigt, was digital geht, aber gleichzeitig auch, dass man die Digitale Transformation vorantreiben muss
- Wohin aber genau, um nicht zu kurz oder in die falsche Richtung zu springen?
- Wie wichtig ist der Faktor Mensch dabei?

Prof. Dr. Klemens Skibicki, Geschäftsführender Gesellschafter, **PROFSKI GmbH**, Köln

Keynote

18.15 Ende des 1. Konferenztages und Beginn der Abendveranstaltung

Abendveranstaltung

Ausklang des ersten Konferenztages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem gemeinsamen Abendessen ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und Teilnehmern.



Ihre Vorsitzende:

Petra Foith-Förster, Chief Expert, **Bosch**, Renningen



8.20 Eröffnung des zweiten Konferenztages durch die Vorsitzende Petra Foith-Förster

Kontinuierliche Prozessverbesserung

8.30 **Der Hochleistungswertstrom: Echte Kundenindividualität in kürzester Lieferzeit**



- Individualität ohne Anpassungsaufwand
- Den Kunden in den Wertstrom integrieren
- Den Wertstrom für den Lösungsraum durchgängig befähigen

Prof. Dr. Joachim Metternich, Institutsleiter, PTW, **Technische Universität Darmstadt**, Darmstadt

9.00 **Nachhaltige Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung durch interdisziplinäre Produktivitätsteams**



- Funktionsübergreifende Produktivitätsteams gestalten die Prozessoptimierung
- Prozessgestaltung und Zeitwirtschaft mit PDCA durch Einbeziehung der Produktionsmitarbeiter
- Praktisches Beispiel mit einem neu gestalteten LCA-Arbeitsplatz

Markus Pfrang, Leiter Auftragssteuerung, **Heidelberger Druckmaschinen AG**, Wiesloch

Digitalisierung in der Montage

9.30 **Digitale Assistenzsysteme in der Produktion – Beispiele der Digitalisierung auf dem Shopfloor**



- Digitale Unterstützung von Mitarbeitern in der Montage
- Mobile Instandhaltung
- Ausblick: Welchen Impact kann KI in der Produktion leisten

Rouven Vierfuß, Managing Director Ovens Business Unit Cooking, **Miele & Cie. KG**, Oelde

10.15 Kaffee- und Teepause

Mitarbeiter im Mittelpunkt

10.45 **Prozess Exzellenz als Gemeinschaftsansatz – vom lokalen zum globalen Optimum**



- Kulturwandel mittels Lean Transformation einleiten
- Produktionsunternehmen als sozio-technisches System verstehen
- Eigene MitarbeiterInnen zu methodischen Problemlösern befähigen (Lean Six Sigma)
- "Lean Assembly" als Voraussetzung für „Wachsen ohne zu Wachsen“
- Multi Transformation Management und Durchhaltewillen in Zeiten starker Unsicherheit

Eric Kalinowski, Head of Lean Management Office, **Uhlmann Pac-Systeme GmbH & Co. KG**, Laupheim

Herausforderung für das Management

11.15 **Chinageschäft unter dem Druck geopolitischer Konflikte: Wie Unternehmen navigieren können**



- Auswirkungen von Handels- und Technologiekonflikten
- Protektionismus und Lieferketten-Risiken auf den deutsch-chinesischen Wirtschaftsaustausch
- Infragestellung bisheriger Geschäftspraktiken und Organisationsmodelle
- Möglichkeiten für Unternehmen, in einem störungsanfälligen geopolitischen Umfeld zu navigieren

Keynote

Prof. Dr. Sebastian Heilmann, China-Forscher und -Strategieberater, **Lehrstuhl für Politik und Wirtschaft Chinas Universität Trier**, Trier und Gründungsdirektor, **Mercator Institute for China Studies**, Berlin

12.00 Business Lunch

Parallele Werksbesichtigungen

- 13.30 Gemeinsamer Transfer vom Tagungshotel zu den jeweiligen Werken
 14.00 Begrüßung, Einführungsvortrag und Werksbesichtigung

Wählen Sie aus einem der folgenden Erfolgswerke*

Montage
LIVE!



BOSCH
Technik fürs Leben

Bosch – Werk Feuerbach

Seit mehr als 130 Jahren verbinden sich mit dem Namen „Bosch“ zukunftsweisende Technik und bahnbrechende Erfindungen, die Geschichte geschrieben haben. Bosch ist ein weltweit agierendes Unternehmen, das in den unterschiedlichsten Bereichen tätig ist. In Feuerbach befindet sich der älteste und größte Bosch-Standort weltweit. Robert Bosch hat ihn 1909 selbst gegründet. Das darin eingebettete Bosch-Werk in Feuerbach blickt auf mehr als 100 Jahre zurück. Es hat Geschichte – und es hat Zukunft. Das Werk geht mit der Zeit und setzt auf Fortschritt durch Industrie 4.0. Produktion, Wartung, Transport und Überwachung: Die aktuell mehr als 550 vernetzten Maschinen im Werk machen dies auf moderne Weise möglich.



Mercedes-Benz – Werk Sindelfingen

Das Mercedes-Benz Kundencenter Sindelfingen bietet faszinierende Markenerlebnisse, die Augen strahlen lassen. Die Entdeckungstouren sorgen für einen exklusiven Einblick in das Kompetenzzentrum für Fahrzeuge der Ober- und Luxusklasse. Hautnah und begleitet von einem Tour-Guide wird die Entstehung der Fahrzeuge nach individuellen Kundenwünschen erlebbar gemacht. Die im Mercedes-Benz Werk Sindelfingen neuerbaute Factory 56 gilt als eine der modernsten Montagehallen, in der innovative und nachhaltige Technologien umgesetzt werden.

- 16.30 Ende der Werksbesichtigung und anschließende Diskussion
 16.45 Transfer von den Werken zum Tagungshotel oder eigenständige Abreise
 17.15 Ende der **20. Jubiläumskonferenz Montage 2023**

*Die Teilnahme der aufgeführten Unternehmen an den Werksführungen ist unter Vorbehalt und abhängig von der Entwicklung der Pandemie- und Versorgungskrise

Gold Supporter



Anders als große Standardlösungen entwickelt **Sonic Technology Software**, die sich auf die Kernprozesse von produzierenden Unternehmen in den Bereichen Montage, Fertigung und Instandhaltung fokussiert. Die Software ist für Führungskräfte wie Werker gleich einfach zu bedienen. Dieser schlanke Ansatz ist kosteneffizient und sorgt für eine schnelle Implementierung der Software. Bereits nach 8 Wochen versprechen wir messbare Verbesserungen.

www.sonic-technology.com

Aussteller



eepos bietet den umfangreichsten Aluminium-Systembaukasten. Verschleißarme Komponenten garantieren höchste Werterhaltung und Wirtschaftlichkeit über die gesamte Betriebsdauer. eeopos line (BOK) ermöglicht die Versorgung mit Energie und Daten entlang der Montagelinie. Durch die Modularität können Handhabungsgeräte angebunden und Prozesse in kürzester Zeit umgetaktet werden.

www.eepos.de

Werden Sie Partner der „Montage 2023“!

Nutzen Sie den exklusiven Rahmen unserer Jahrestagung zur Demonstration Ihrer Stärken! Sprechen Sie mich an!



Dahlyn Kohlhepp
Project Manager Sales
+49 6196 4722-697
dahlyn.kohlhepp@managementcircle.de

Ziele wirksam umsetzen:

Praxisworkshop zu Management-Methoden und -Werkzeugen zur Umsetzung strategischer und operativer Ziele im Tagesgeschäft



Ihre Seminarleiter
Ralph Winkler, Dozent der **Hochschule Hannover** und Partner bei **Lean Partners Projekt Gesellschaft mbH**, Hannover



Martin Bitz, Improvement Management, **Consultants S.L. Madrid**, Spanien

Herzlich willkommen!

- Begrüßung durch die Seminarleiter
- Kurze Vorstellungsrunde
- Abstimmung der Seminarinhalte mit Ihren Erwartungen als Teilnehmer

Einführung und Hintergründe

- Vorstellung und Eingrenzung Ziel- und Strategieentfaltung
- Vorstellung und Start der Bearbeitung des Fallbeispiels
- Überblick Vor- u. Nachteile bestehender Werkzeuge (bspw. Budgetplanung, MbO, Kennzahlenkaskaden, u.ä.)

Vorstellung der Vorgehensweise zum Erarbeiten von Zielen und Handlungsfeldern

- Ausweitung der KATA-Systematik zur Management KATA als systematischer Ansatz und damit Leitfaden für Führungskräfte zur Ziel- u. Strategieentfaltung
- Kennenlernen der gängigen Hilfsmittel und Strukturelemente des Ansatzes und deren Anwendung
- Konsistente Verknüpfung und Koordination von Zielen mit der übergeordneten Strategie oder Zielsetzung
- Übersetzung von monetären Managementzielen in kurzfristige, operative Zielsetzungen
- Direkte Erprobung und Anwendung im Fallbeispiel

Umsetzung der erarbeiteten Zielstellungen

- Richtiges Ableiten von Projekten der Umsetzungsplanung
- Verbindung zu agilen Methoden – So wird adaptives Projektmanagement (z.B. SCRUM) integriert!
- Typische Visualisierung in Anlehnung an und Erweiterung des Shopfloor-Managements
- Effektive und effiziente Regelkommunikation als Motor für die Umsetzung entwickeln
- Anwendung und Diskussion im Fallbeispiel

Anwendung der Methode am Fallbeispiel

- Wissen zu Handlungswissen - durchleben Sie einen Zielentwicklungs- und Reportingprozess
- Erleben des Abstimmungsprozess' zwischen Hierarchie-ebenen und Anwendung des „Catchball-Prinzips“
- Übersetzen Sie Managementkennzahlen in handlungsorientierte Prozesskennzahlen an einem realistischen Beispiel

Seminarzeiten

Am Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee **ab 9.00 Uhr**

Beginn

Business Lunch

Ende

1. Seminartag **9.30 Uhr** **13.00 Uhr** **18.00 Uhr**

Kaffee- und Teeпаusen sind am Seminartag in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

Erfolgreiche Verbesserung in der gesamten Montage:

Der Montageleiter als Führungskraft und Coach



Ihr Seminarleiter
Marco Kamberg, Partner, **LernWerkstatt.com**, Lohmar



Mit Praxisbericht von
Markus Demary, Leiter Logistik, **apra-norm Elektromechanik GmbH**, Mehren

Herzlich willkommen!

- Ziele und Inhalte des Seminars

Die Herausforderungen des Montageleiters von Morgen

- Globalisierung, Wachstum und dann die Krise: Ende oder Starpunkt der Welt im Wandel?
- Steigende Anforderungen von Kunden, Markt und Mitarbeitern
- Die Führungskraft im Spagat zwischen Kunden und Mitarbeitern
- Ist kontinuierliche Verbesserung Pflicht oder eine Kür?
- Die neue Rolle des Montageleiters

Verhalten verändern – Ein Exkurs in die Psychologie

- Erfolg ist Einstellungssache: Wie viele Mitarbeiter hast Du, die sich herausfordernden Zielen eigenständig stellen?
- Verhalten nachhaltig positiv für Verbesserungen verändern

Der Montageleiter als Coach

- Die Führungselemente des Erfolgs: Führen, Coachen und Entwickeln
- Was macht einen guten Coach aus?
- Wie nimmt der Montageleiter seine Coach-Rolle ein?

Werde ein Coaching-Profi

- Meister-Coaches fallen nicht vom Himmel: Mit einfachen Coaching-Standards schnell Erfolge erzielen
- Coachinggespräche erfolgreich führen: Übungsroutinen für Einsteiger und Fortgeschrittene
- Praxis-Tipps (Einfach muss es sein, Spaß machen und Lernen erlaubt sein)



Verbesserung als Tagesgeschäft – Wie alle Führungskräfte und Mitarbeiter mitziehen

- Tägliche Verbesserung: Wunschvorstellung oder machbare Realität?
- Womit Ihre Mitarbeiter kämpfen/was es ihnen schwer macht vom Firefighting wegzukommen
- Wer großes erreichen will, muss es richtig machen: „Alle“ Mitarbeiter und Führungskräfte in der Montage als aktive Treiber erfolgreicher Verbesserung
- Erfolg muss nicht schwer sein: Hierarchieebenen übergreifendes Coaching als Treiber für Kultur und Erfolg
- Die Toyota Kata als Führungsinstrument für erfolgreiche und nachhaltige Verbesserung

MONTAGE 2023

28. und 29. März 2023 in Stuttgart

Wen Sie auf der Tagung treffen

- Werks- und Betriebsleiter
- Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche: Montage, Fertigung, Produktion, Konstruktion, Logistik, Technik
- KVP-/KAIZEN® und Lean Verantwortliche

Vorabseminar: **27. März 2023** in Stuttgart

Ziele wirksam umsetzen: Management-Methoden und -Werkzeuge für die direkte Umsetzung

Anhangseminar: **30. März 2023** in Stuttgart

Der Montageleiter als Führungskraft und Coach

Montage 2023 – jetzt anmelden!

Der einfachste Weg:

www.montage-tagung.de

oder das Anmeldeformular zum Ausfüllen: www.managementcircle.de/form



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenfreie Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn der Konferenz möglich.

Veranstaltungsort / Zimmerreservierung

Mövenpick Hotel Stuttgart Airport • Flughafenstraße 50 • 70629 Stuttgart • hotel.stuttgart.airport@moevenpick.com

Für die Teilnehmer steht im genannten Übernachtungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel unter Berufung auf Management Circle vor.

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für die Jahrestagung „Montage 2023“ beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Abendveranstaltung und der Dokumentation € 2.195,-. Die Seminare kosten jeweils € 1.395,-. Bei Buchung von drei Tagen (Jahrestagung + Anhangseminar oder Jahrestagung + Vorabseminar) beträgt die Teilnahmegebühr € 2.990,-. **Sie sparen € 600,-!** Die Gebühr für die viertägige Montage (Vorabseminar + Jahrestagung + Anhangseminar) beträgt € 3.785,-. **Sie sparen € 1.200,-!** Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. **Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, Postfach 56 29, 65731 Eschborn. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

Management Circle AG
Postfach 56 29
65731 Eschborn/Ts. (Germany)

➔ Anmeldung / Kontakt

📧 anmeldung@managementcircle.de

☎ +49 6196 4722-700

🗨 kundenservice@managementcircle.de